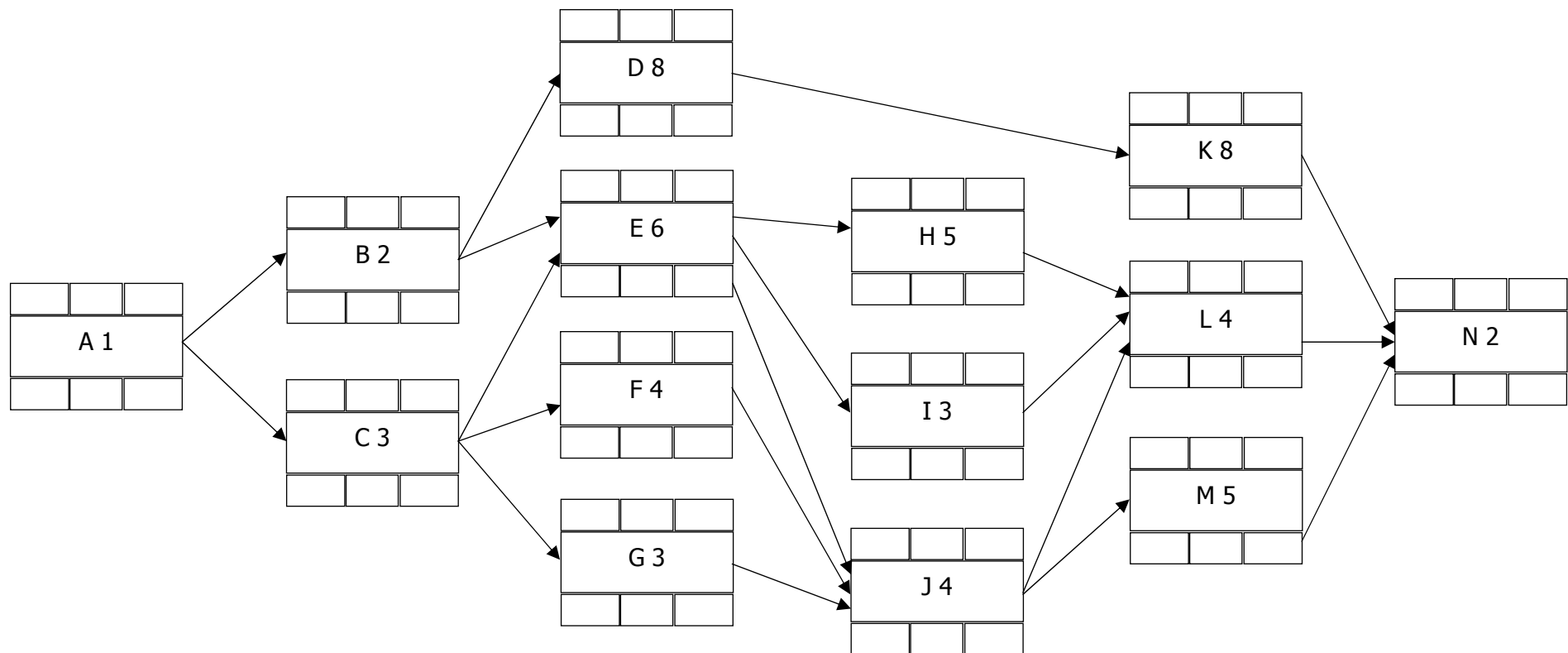


Rozpoznanie i przygotowanie projektu

Zadanie 1 (ciągnione)

A. Ile dni będzie najmniej trwał projekt wg poniższego planu? Litera to nazwa zadania, cyfra to długość jego trwania. Proszę zaznaczyć zadania krytyczne w sieci. Proszę podać ile będzie trwać realizacja projektu i jaki jest swobodny zapas czasu w każdym zadaniu.



B. Proszę przedstawić plan jako harmonogram Gantt'a wg najwcześniejszych rozpoczęć (swobodny zapas czasu proszę ustawiać za zadaniem).

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
A																								
B																								
C																								
D																								
E																								
F																								
G																								
H																								
I																								
J																								
K																								
L																								
M																								
N																								

K ścieżka krytyczna **N** zadania niekrytyczne **Z** zapas całkowity

C. Na osobnej kartce (w kratkę) narysuj wykres kosztów do tego harmonogramu przy następującym założeniu:

Zadania **A, D, H, J, K, N** robione są przez 2 inżynierów przy stawce 40 €/godzinę

Zadania **B, C, I** robione są przez 1-go inżyniera przy stawce 40 €/godzinę

Pozostałe zadania robione są przez 1-go technika przy stawce 30 €/godzinę

Zakładając że każdy z nich pracuje przez 8 godzin dziennie narysuj wykres kosztów w skali tygodniowej (5 dni pracujących w tygodniu) oraz skumulowanej krzywej kosztów.

Zadanie 2

Z poniższej listy ułóż WBS. Rozpoznaj nazwę projektu, moduły i zadania. Narysuj strukturę. Nadaj kody numeryczne.

- | | | | |
|--|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| ▪ hala | ▪ postawienie hali | ▪ przeprowadzić rekrutację | ▪ uzyskanie pozwoleń na użytkowanie |
| ▪ konferencja prasowa | ▪ pozyskanie warunków zabudowy | ▪ przeszkolić | ▪ wykonanie fundamentów |
| ▪ maszyny | ▪ PR/media | ▪ przetarg na dostawę maszyn | ▪ zakup i dostawa urządzeń |
| ▪ odbiór przez nadzór budowlany | ▪ prace wykończeniowe | ▪ rozruch i testy | ▪ załoga |
| ▪ otrzymanie pozwolenia budowlanego | ▪ prace ziemne | ▪ uroczyste przecięcie wstęgi | ▪ zawiadomienie o planach |
| ▪ posadowienie wielkogabarytowego robota | ▪ przedsięwzięcie: fabryka | ▪ uzyskanie pozwoleń | |

Finanse i kontrolowanie projektu

Zadanie 3

Projekt ma być wykonany w pięć miesięcy za 250 ksz. Po dwóch miesiącach, kiedy plan przewidywał 70 ksz wydano 100 ksz, a uzyskano wartość 60 ksz. Oblicz odchylenia kosztów i harmonogramu. Wylicz wskaźnik wydajności kosztów i harmonogramu. Estymuj przekroczenie budżetu na koniec projektu.

Zadanie 4

Przedsiębiorstwo realizuje projekty średnio po 3M za jeden, koszty bezpośrednie wytworzenia jednego projektu wynoszą 1M, roczne koszty pośrednie i ogólne wynoszą łącznie 300M, kapitał własny przedsiębiorstwa wynosi 100M. Sporządź budżet na najbliższy rok dla wymaganego Zwrotu z Kapitału (ROE) 25% , poprzez prosty rachunek kosztów i wyznaczenie minimalnego poziomu ilości sprzedanych projektów. Pomiń podatki.

Zarządzanie ryzykiem w projekcie

Zadanie 5

Wymyśl 3 różne ryzyka prowadzące do zwiększenia kosztów budowy (przy projekcie domu jednorodzinnego). Przeprowadź analizę jakościową zakładając informacje których potrzebujesz. Uszereguj owe ryzyka pod względem ważności.

Zadanie 6

Dla ryzyka zapisanego jako "przekroczenie czasu tworzenia oprogramowania o więcej niż jeden miesiąc" zaproponuj po jednym przykładzie reakcji z każdego typu reakcji.